

Panorama del Mercado Laboral

PROVINCIA DE SALTA

INFORME TÉCNICO

Empleo, salarios y dinámica
sectorial de la economía
provincial



Salta sigue por debajo en empleo formal y tejido asegurado

El empleo privado registrado continúa lejos de noviembre de 2023; Gran Salta mantiene una brecha de empleo frente al total de los 31 aglomerados urbanos EPH y la cobertura SRT también cae en la comparación anual.

EMPLEO PRIVADO REGISTRADO

121.172

OEDE/SIPA marzo 2026; -2,5% i.a.;
-6,3% vs nov-2023

DISTANCIA CON LA BASE

Contra noviembre 2023
marzo 2026

-6,3%

Interanual formal
marzo 2026

-2,5%

Gran Salta vs total urbano
1T 2026

-1,6 p.p.

TRES FRENTE LABORALES DE GRAN SALTA

- Formal: 121.172 privados; -6,3% vs noviembre 2023.
- Gran Salta EPH: empleo 43,2%; -1,6 p.p. frente al total de los 31 aglomerados urbanos EPH.
- Cobertura: 247.036 personas (-1,8% i.a.); 8.677 empleadores (-2,7% i.a.).

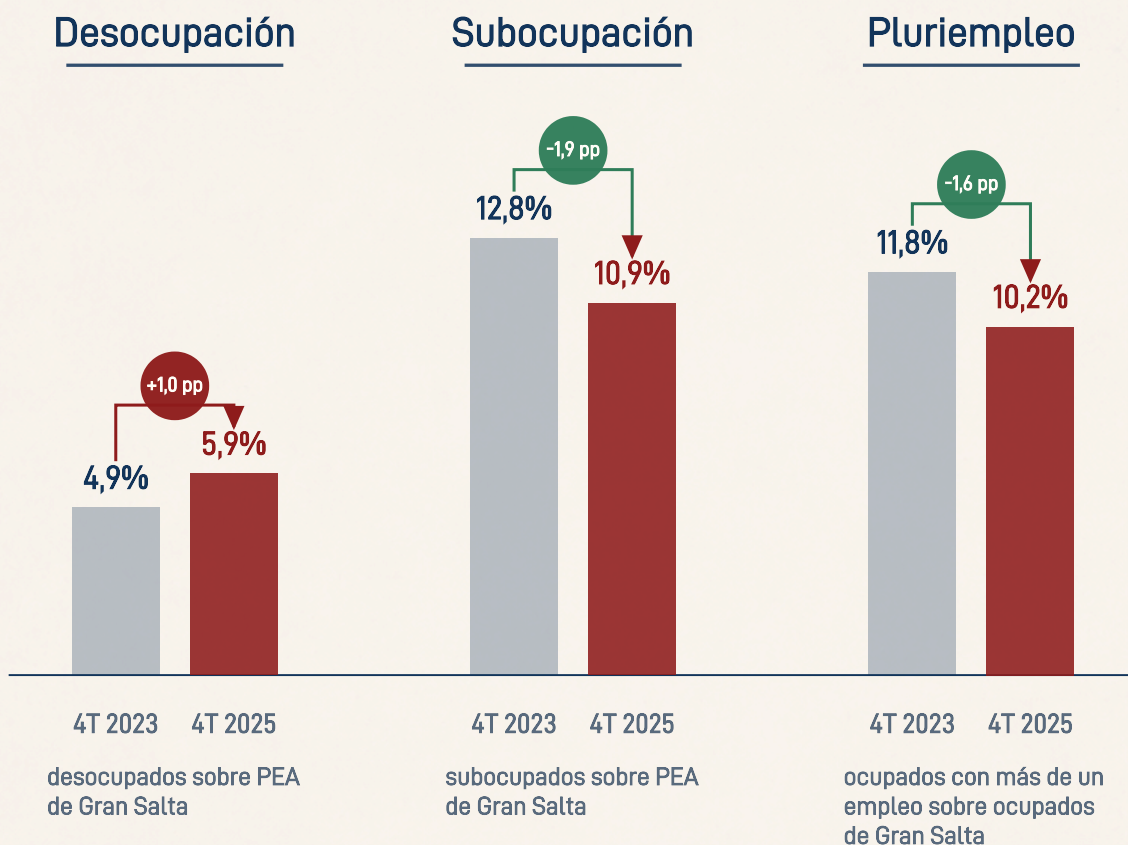
En marzo 2026, el núcleo asalariado privado de Salta conserva una distancia relevante frente a noviembre de 2023: OEDE/SIPA registra 121.172 puestos, 2,5% menos que un año atrás y 6,3% por debajo de ese punto de comparación. El frente urbano no compensa esa pérdida formal. En 1T 2026, Gran Salta muestra 43,2% de empleo, -1,6 p.p. Frente al total de los 31 aglomerados urbanos EPH, con desocupación más baja que la total de los 31 aglomerados urbanos EPH. Esa combinación acota la interpretación: menos desempleo abierto no alcanza cuando la base

efectiva de ocupación es más estrecha. La cobertura asegurada añade otra presión. SRT informa 247.036 personas trabajadoras alcanzadas (-1,8% interanual) y 8.677 empleadores (-2,7% frente a marzo de 2025). La simultaneidad importa: cae la cantidad de personas bajo cobertura y también la base empleadora que la sostiene. La recomposición queda atada a tres pruebas: achicar la distancia contra noviembre de 2023, elevar inserción efectiva en Gran Salta y estabilizar la red empleadora asegurada.



La presión laboral baja en horas, pero sube en desempleo

EPH Gran Salta: desocupación 4.9% a 5.9%; subocupación 12.8% a 10.9%; pluriempleo 11.8% a 10.2%.



Entre 4T 2023 y 4T 2025, Gran Salta muestra una mejora acotada dentro de la población ocupada, no una mejora general del mercado urbano. La subocupación baja de 12.8% a 10.9% y el pluriempleo retrocede de 11.8% a 10.2%: menos trabajadores declaran horas insuficientes o declaran más de una ocupación. La contracara aparece en la desocupación, que sube de 4.9% a 5.9%. El dato cambia de peso porque la presión no desaparece; se desplaza desde la cantidad de horas hacia el acceso al puesto. Mientras no baje también el desempleo

abierto, la mejora en subocupación queda incompleta. El cambio vale si amplía inserción efectiva: menos horas insuficientes y menos pluriempleo sólo pesan como mejora si no llegan acompañados por más desempleo abierto.

La recomposición empieza cuando la baja de horas insuficientes deja de convivir con más desocupación; si no, el mercado no absorbe mejor la oferta laboral, sólo cambia dónde acumula tensión.



El rezago de Gran Salta está en empleo, no en desocupación

EPH 1T 2026: tasa de empleo 43,2% vs 44,8%; tasa de actividad 45,7% vs 48,6%; tasa de desocupación 5,4% vs 7,8%.

GRAN SALTA VS TOTAL 31 AGLOMERADOS EPH

----- Línea punteada:
TOTAL 31 AGLOMERADOS EPH

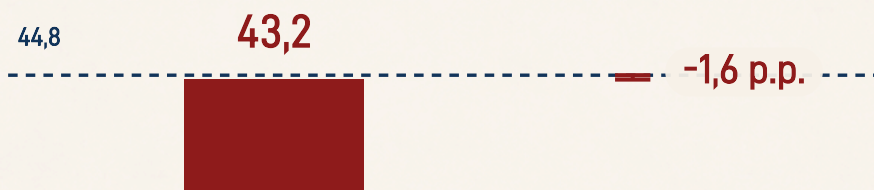
Actividad

PEA / población urbana



Empleo

ocupados / población urbana



Desocupación

desocupados / PEA



En el 1T 2026, Gran Salta combina una tasa de empleo de 43,2% y una tasa de actividad de 45,7%, por debajo del total de los 31 aglomerados urbanos EPH (44,8% y 48,6%). La tasa de desocupación queda en 5,4% frente a 7,8%. Esa diferencia no describe fortaleza: muestra menor inserción efectiva y menos presión visible en la búsqueda.

Empleo y actividad se calculan sobre población; desocupación, sobre PEA. Por eso el

rezago está en la cantidad de personas que participan y trabajan, no en la tasa abierta de desempleo. La recomposición exige achicar la distancia en empleo y actividad sin trasladar presión hacia subocupación o informalidad. El contraste con el total de los 31 aglomerados urbanos EPH ordena la conclusión: Gran Salta no muestra un problema más intenso de desempleo abierto, sino una base de empleo y participación más angosta.



La informalidad pesa más que las horas insuficientes

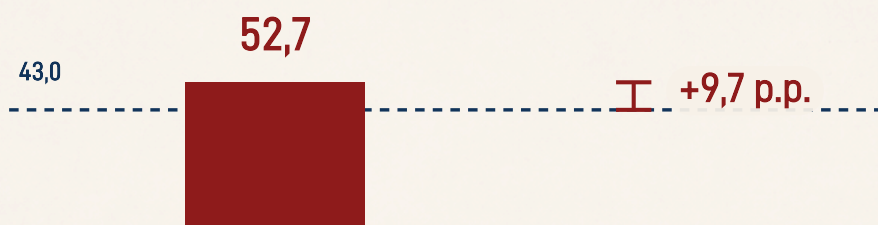
EPH 4T 2025: informalidad 52,7 vs 43,0; subocupación 10,9 vs 11,3.

GRAN SALTA VS TOTAL 31
AGLOMERADOS EPH

----- Línea punteada:
TOTAL 31 AGLOMERADOS EPH

Informalidad

ocupados informales /
total de ocupados



Subocupación

subocupados / PEA



Pluriempleo

ocupados con más de un
empleo / ocupados



En 4T 2025, la informalidad de Gran Salta llega a 52,7% de los ocupados, 9,7 p.p. por encima del total de los 31 aglomerados urbanos EPH. La subocupación queda en 10,9%, levemente por debajo de esa referencia (11,3%), mientras el pluriempleo agrega otra arista de inserción sin medir la misma presión.

La brecha principal no está en horas insuficientes sino en inserción informal: más

de la mitad de las personas ocupadas trabaja fuera de estándares formales. Esa composición limita cualquier avance de empleo, porque el puesto existe pero sostiene menos protección, ingreso y estabilidad. Frente al total de los 31 aglomerados urbanos EPH, la fragilidad queda concentrada en la calidad del puesto antes que en la cantidad de horas declaradas como insuficientes.

Los ocupados en hogares pobres vuelven a subir en 1T 2026

Gran Salta: 41,3% en 4T 2023, 21,7% en 4T 2025 y 23,5% en 1T 2026 estimación adelantada; total de los 31 aglomerados urbanos EPH: 35,5%, 20,5% y 21,8%.

OCUPADOS EN HOGARES BAJO LÍNEA DE POBREZA

Barras: personas ocupadas en hogares pobres; círculos: tasa sobre ocupados EPH

1T 2026 = estimación adelantada

Aglomerado Gran Salta

23,5% en 1T 2026 estimación adelantada - 67 mil ocupados



Total 31 aglomerados urbanos EPH

21,8% en 1T 2026 estimación adelantada - 1.810 mil ocupados



En el 1T 2026, la estimación adelantada muestra que el cruce entre empleo e ingresos vuelve a tensionarse entre ocupados de Gran Salta en hogares bajo línea de pobreza. La tasa había bajado de 41,3% en 4T 2023 a 21,7% en 4T 2025; con ingresos actualizados por índice de salarios INDEC y canastas CBA/CBT sube a 23,5%, equivalente a 67.448 personas ocupadas.

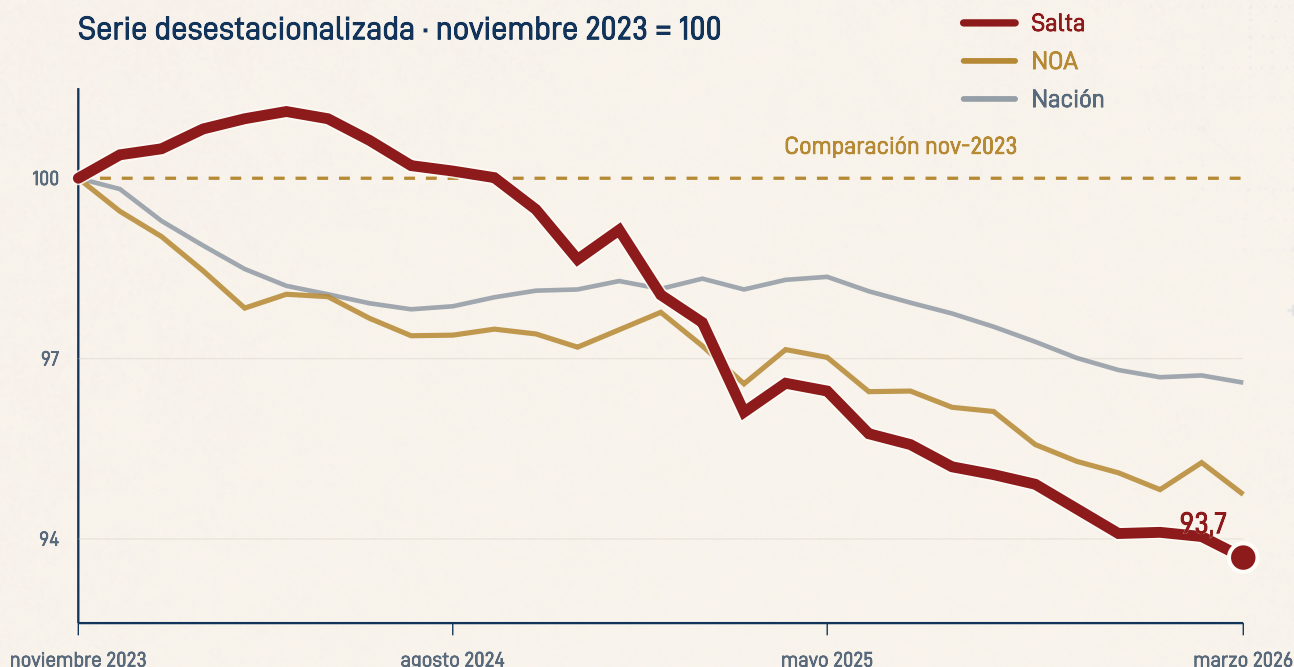
En el total de los 31 aglomerados urbanos EPH también empeora, de 20,5% a 21,8%; Gran Salta queda 1,7 p.p. por encima. La comparación conserva una mejora amplia frente a 2023, aunque pierde margen cuando la canasta crece más que el ingreso del hogar.



El empleo privado salió del piso, pero no recuperó el nivel de 2023

OEDE/SIPA A.5.2 marzo 2026: 3 meses -0,4%; 6 meses -1,4%; vs noviembre 2023 -6,3%.

Serie desestacionalizada · noviembre 2023 = 100



VENTANAS DE LA SERIE

3 meses

-0,4%

6 meses

-1,4%

12 meses

-2,5%

CONTRA NOVIEMBRE 2023

-6,3%

Salta queda 6,3% por debajo del nivel de comparación

NOA: -1,05 puntos. Historial: 20 episodios; 6 avanzaron a seis meses.

En la serie desestacionalizada, marzo 2026 deja a Salta en índice 93,7 con base noviembre 2023 = 100. La provincia cae 1,4% entre septiembre de 2025 y marzo de 2026, cae 2,5% en la ventana anual y todavía arrastra 6,3% contra noviembre 2023. El NOA queda a -1,05 puntos en la misma base: la caída semestral es menor que la interanual,

pero no confirma recomposición del empleo privado registrado.

La serie histórica separa desaceleración de la caída y recuperación de nivel. Un avance de tres o seis meses no alcanza si el índice continúa por debajo de noviembre de 2023 y la ventana anual sigue negativa. La condición de cambio es concreta: reducir las caídas de corto plazo y achicar la brecha acumulada.



Salta continúa en deterioro y mantiene una brecha acumulada

OEDE/SIPA marzo 2026: interanual con serie original; 6 meses -1,4% y vs noviembre 2023 con serie desestacionalizada.

JURISDICCIÓN	I.A.	6 MESES	VS NOV. 2023	ESTADO
Neuquén	+3,3%	+3,2%	+6,6%	recomposición
R. Negro	+3,2%	+2,7%	+3,0%	recomposición
La Rioja	+3,0%	+2,2%	-10,5%	deterioro con menor caíd
San Juan	+2,2%	+1,4%	-0,0%	recomposición
Santa Fe	-0,2%	-0,2%	-2,2%	deterioro
E. Ríos	-0,9%	-0,1%	-2,6%	deterioro
Córdoba	-1,2%	-0,9%	-3,0%	deterioro
CABA	-1,3%	-0,6%	-2,5%	deterioro
Santiago	-1,4%	-2,7%	-8,1%	deterioro
Tucumán	-1,5%	-1,1%	-1,4%	deterioro
La Pampa	-1,5%	-1,8%	-6,7%	deterioro
Bs.As.	-1,7%	-1,1%	-3,8%	deterioro
Salta	-2,5%	-1,4%	-6,3%	deterioro
Jujuy	-3,2%	-1,8%	-4,0%	deterioro
Mendoza	-3,4%	-2,1%	-1,9%	deterioro
San Luis	-3,8%	-2,4%	-8,0%	deterioro
Misiones	-3,9%	-2,4%	-10,2%	deterioro
Catamarca	-4,5%	-3,1%	-11,2%	deterioro
Santa Cru	-5,0%	-0,9%	-16,1%	deterioro
Chaco	-5,2%	-2,2%	-9,8%	deterioro
Formosa	-5,3%	-3,7%	-12,2%	deterioro
Corriente	-5,3%	-2,8%	-5,0%	deterioro
Chubut	-6,8%	-2,8%	-6,3%	deterioro
T. Fuego	-9,0%	-6,7%	-14,4%	deterioro

La matriz separa tres capas de medición que no deben rotularse como lo mismo: la columna interanual usa la serie original, mientras seis meses y vs noviembre de 2023 usan la serie desestacionalizada para leer tendencia y recomposición acumulada. En Salta, el dato semestral es -1,4% y la brecha contra noviembre de 2023 sigue en -6,3%; por eso la caída semestral es menor que la interanual, pero no existe todavía recomposición.

La comparación territorial con NOA, Nación y 24 jurisdicciones evita sobre-reaccionar al interanual. Varias provincias pueden crecer por efecto base y aun así seguir debajo del punto de comparación. Salta recompone recién cuando interanual, ventana de seis meses y base noviembre de 2023 dejan de contradecirse. Esa combinación mantiene una conclusión contractiva: la pérdida pierde intensidad en el margen, aunque la brecha acumulada sigue abierta frente a noviembre de 2023.

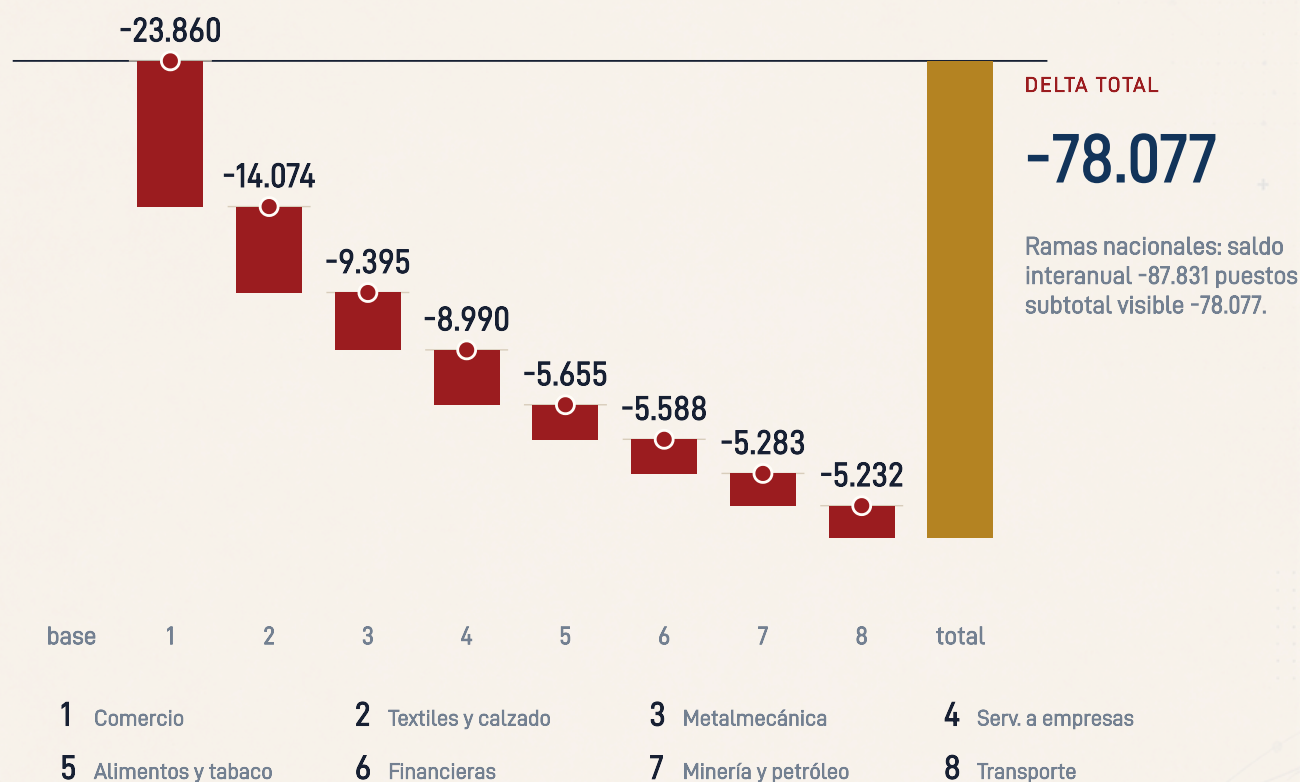


La caída nacional se concentra en ramas intensivas en empleo

OEDE/SIPA marzo 2026: saldo por ramas -87.831; subtotal visible -78.077; principal caída Comercio -23.860.

Cascada sectorial del saldo interanual

Ramas nacionales OEDE/SIPA, puestos privados registrados



El saldo interanual nacional de ramas privadas es -87.831 puestos. Las ramas exhibidas explican -78.077 y concentran la mayor parte del ajuste visible, con Comercio al frente (-23.860). La descomposición sirve como contexto sectorial para Salta porque muestra dónde se contrae el núcleo asalariado privado del país, sin sustituir el dato provincial.

Cuando la baja se concentra en ramas intensivas en empleo, la transmisión territorial suele ser más lenta y desigual. El dato que cambia la interpretación es concreto: el subtotal visible debe perder peso dentro de la caída total y Comercio dejar de liderar el ajuste interanual.



El deterioro sectorial se instala en ramas intensivas en empleo

OEDE/SIPA marzo 2026: Textiles, confecciones, cuero y calzado -12,7% i.a. y 12m -; Minería y petróleo -5,7% y 12m -; Comercio 5m -.

RAMA	I.A.	12 MESES	RACHA	ÚLT. / PROM.	ROL
Textiles y calzado	-12,7%		12m -		freno
Minería y petróleo	-5,7%		12m -		freno
Automotores	-5,7%		12m -		freno
Madera y papel	-5,2%		12m -		freno
Serv. a empresas	-4,5%		8m -		seguim.
Manufactura	-4,5%		12m -		freno
Metalmecánica	-4,1%		12m -		freno
Financieras	-3,7%		12m -		freno
Comunicaciones	-3,4%		12m -		freno
Química y petroq.	-2,3%		12m -		freno
Comercio	-1,9%		5m -		seguim.
Hotelería	-1,6%		12m -		freno
Informática	+0,5%		12m +		motor
Construcción	+1,0%		1m +		motor
Otros servicios públicos	+0,9%		11m +		motor

Racha = meses consecutivos recientes con el mismo signo interanual; celdas verdes positivas, rojas negativas, doradas neutras.

El mapa sectorial muestra algo más severo que un mal dato mensual: varias ramas caen con secuencia. Textiles, confecciones, cuero y calzado llega a marzo 2026 con -12,7% interanual, 12 meses en rojo y un promedio anual de -8,0%. Minería y petróleo queda en el mismo registro, con -5,7% interanual, 12 meses negativos y -7,3% de promedio.

Comercio obliga a mirar el tramo final: conserva un promedio anual de 0,5% y 7 meses positivos dentro de la ventana, aunque ahora encadena 5 meses negativos y cierra marzo en -1,9%. Actividades de informática acumula 12 meses positivos, con una variación ya moderada a +0,5%.



Construcción concentra la pérdida anual de cubiertos

SRT marzo 2026: Construcción -2.548 personas trabajadoras en 12 meses; Comercio -1.042; Agro +4.921 en 6 meses y +299 en 12 meses.

SRT SALTA: PERSONAS TRABAJADORAS POR RAMA

RAMA	3 MESES	6 MESES	12 MESES
Administración pública	0	-122	+233
Comercio	-232	-571	-1.042
Agro	+1.584	+4.921	+299
Manufactura	-178	-498	-352
Enseñanza	-534	-483	+65
Construcción	-600	-207	-2.548
Transporte	-218	-146	+86
Administración y apoyo	+264	+33	-46
Servicios profesionales	-54	-115	-396
Minería	-13	-105	-72
Alojamiento y comida	-157	-178	-514
Salud	-40	-10	-1
Servicios personales	-244	-275	-114
Financieras	+131	+151	+95
Comunicaciones	-57	-114	-168
Agua y residuos	+35	+51	+18
Electricidad y gas	+8	+18	+7
Cultura y deporte	+27	-53	-122
Inmobiliarias	+31	+5	+101
Organismos extraterrit.	-1	+10	-20

Construcción concentra la baja anual más fuerte dentro de la cobertura SRT: pierde 2.548 personas trabajadoras en doce meses y también retrocede en las ventanas de tres y seis meses. Comercio agrega otro frente contractivo, con -1.042 en el año, -571 en seis meses y -232 en tres. Agro opera como contrapunto: incorpora 4.921 personas trabajadoras en seis meses y 299 en la

comparación anual, aunque el último mes devuelve 561.

Administración pública reúne la mayor cantidad de personas alcanzadas por SRT; aun así, no explica el movimiento reciente. El deterioro sale de ramas privadas más sensibles al ciclo. Manufactura, alojamiento y servicios profesionales refuerzan esa presión con saldos anuales negativos.



Comercio concentra la baja anual de empleadores SRT

SRT marzo 2026: Comercio -128 empleadores en 12 meses; Agro +238 en 6 meses; Manufactura -20 en 12 meses.

SRT SALTA: EMPLEADORES POR RAMA

RAMA	3 MESES	6 MESES	12 MESES
Administración pública	+1	-4	-5
Comercio	-63	-86	-128
Agro	+37	+238	-20
Manufactura	0	-10	-20
Enseñanza	-3	-5	-1
Construcción	-8	-4	-7
Transporte	-17	-33	-44
Administración y apoyo	+9	+19	+36
Servicios profesionales	-11	-8	-15
Minería	-1	+1	-2
Alojamiento y comida	-9	-18	-49
Salud	+4	+3	+20
Servicios personales	+3	-4	+6
Financieras	0	+1	-8
Comunicaciones	-2	-2	+1
Agua y residuos	0	+2	+2
Electricidad y gas	+1	+1	+1
Cultura y deporte	-3	-4	-3
Inmobiliarias	+4	0	-3
Organismos extraterrit.	-2	-1	-2

Comercio se queda con el mayor ajuste anual de la base empleadora SRT: pierde 128 empleadores en doce meses, 86 en seis y 63 en tres. El dato pesa por capilaridad empresaria: menos empleadores implican una cobertura repartida entre menos unidades productivas. Transporte y alojamiento también achican tejido asegurado en el año, con -44 y -49 empleadores; Manufactura agrega otro saldo negativo, con -20.

Agro abre la tensión de corto plazo: incorpora +238 empleadores en seis meses, aunque todavía queda -20 frente a marzo de 2025. Administración y apoyo aporta el mejor saldo anual, +36, sobre una escala menor que Comercio. La base empleadora cambia de composición cuando Comercio corta la pérdida anual y Agro confirma en doce meses lo que ya mostró en seis.